

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

**УТВЕРЖДЕНО**  
решением Ученого совета ИЭиБ  
от «23» июня 2022 г., протокол № 09 / 252  
Председатель \_\_\_\_\_ Е.М.Белый  
«23» июня 2022 г.



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	<b>Бюджетирование в системе управления финансами организаций</b>
Факультет	экономики
Кафедра	финансов и кредита
Курс	2

Направление: 38.04.08 Финансы и кредит  
Направленность (профиль): «Финансовый менеджмент»  
Форма обучения: заочная

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «01» сентября 2022 г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № 11 от 20 июня 2023 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Ширяева Н.В.	финансов и кредита	доцент, к.э.н., доцент

<b>СОГЛАСОВАНО</b>
Заведующий выпускающей кафедрой финансов и кредита
 / Ширяева Н.В./
«14» июня 2022 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цели освоения дисциплины.** Целью изучения дисциплины «Бюджетирование в системе управления финансами организаций» является формирование у обучающихся знаний, умений и практических навыков по использованию инструментов бюджетирования в коммерческой организации для оценки влияния управленческих решений на дальнейшее развитие предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

### **Задачи освоения дисциплины.**

Задачами освоения дисциплины являются:

- формирование у обучающихся научного представления о методах и инструментах бюджетирования в системе управления финансами предприятий и организаций;
- умение определения набора бюджетов и порядка их консолидации в соответствии со спецификой деятельности предприятий и фирм, особенностями их финансовых структур;
- распределение функций и задач бюджетирования в соответствии с фазами бюджетного цикла;
- овладение навыками разработки, контроля и исполнения бюджетов в системе управления финансами предприятий и организаций.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 Дисциплины (модули) ОПОП ВО – Дисциплины по выбору.

Для успешного освоения дисциплины «Бюджетирование в системе управления финансами организаций» обучающийся должен обладать знаниями, умениями и навыками, полученными в результате изучения дисциплин Финансовый анализ (продвинутый курс), Управление стоимостью компании, Управление общественными финансами, Диагностика и предупреждение финансовой несостоятельности (банкротства) организаций/Антикризисное финансовое управление, Финансовый менеджмент в кредитных организациях, Финансовый менеджмент в страховых компаниях, Финансовый мониторинг, Финансовые решения в управлении бизнесом, Налоговый менеджмент/Налоговое регулирование, Управление портфелем инвестиций/Управление инвестиционной деятельностью в условиях риска и неопределенности, Анализ фондового рынка, а также используются при прохождении ознакомительной практики, проектной деятельности.

Одновременно освоение части компетенций проходит при изучении дисциплин Корпоративный финансовый менеджмент, Инвестиционный менеджмент, Корпоративная финансовая политика/Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Бюджетирование в системе управления финансами организаций» используются при прохождении практики по профилю профессиональной деятельности, преддипломной практики, подготовке к сдаче и сдаче государственного экзамена, подготовке к процедуре защиты и защите квалификационной работы.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
<b>ПК-1</b> способен к организации и контролю финансовой деятельности экономического субъекта	ИД-1 <sub>ПК-1</sub> Знать теорию и современную практику формирования и оценки эффективности бюджетирования экономического субъекта ИД-2 <sub>ПК-1</sub> Уметь решать задачи исследовательского и проектного характера, связанные с повышением эффективности системы формирования и контроля за реализацией бюджетов экономического субъекта ИД-3 <sub>ПК-1</sub> Владеть навыками оценки соответствия сформированных бюджетов общим принципам, целям системы управления финансами экономического субъекта и потребностям органов управления экономическим субъектом
<b>ПК-2</b> способен осуществлять консультирование по составлению финансового плана и формированию инвестиционного портфеля	ИД-1 <sub>ПК-2</sub> Знать методики и инструментарий бюджетирования; порядок и принципы составления бюджетов ИД-2 <sub>ПК-2</sub> Уметь получать, интерпретировать и документировать результаты исследований; использовать расчетные таблицы и калькуляторы при формировании бюджетов ИД-3 <sub>ПК-2</sub> Уметь определять порядок проведения финансовых операций в зависимости от вида бюджетов ИД-4 <sub>ПК-2</sub> Владеть навыками формирования бюджетов и критериев мониторинга их выполнения

### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 3 ЗЕТ

#### 4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <i>заочная</i> )	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
1	2	4
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	14*	14*
Аудиторные занятия:	14*	14*
лекции	4	4
семинары и практические занятия	10	10
лабораторные работы, практикумы		
Самостоятельная работа	90*	90*

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	4 собеседование, ответы на вопросы для самостоятельного рассмотрения, проверка решения практических заданий, кейс-заданий (ситуационного практикума), проверка тестовых заданий	4 собеседование, ответы на вопросы для самостоятельного рассмотрения, проверка решения практических заданий, кейс-заданий (ситуационного практикума), проверка тестовых заданий
Курсовая работа	-	-
Виды промежуточной аттестации	зачет*	зачет*
Всего часов по дисциплине	108	108

\* В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, указанные часы работы ППС с обучающимися проводятся в дистанционном формате с применением электронного обучения

#### 4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы

Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний	
		Аудиторные занятия			в т.ч. занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа		
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы				
1	2	3	4	5	6	7		
<i>Раздел 1 Организация бюджетирования</i>								
1. Бюджетирование в системе управления финансами	13		1				12	собеседование, проверка тестовых заданий
2. Инфраструктура бюджетного процесса	15	1	1				13	собеседование, проверка тестовых заданий
3. Научные подходы и методы организации бюджетирования	15	1	1				13	собеседование, проверка тестовых заданий
4. Организация бюджетирования и управление бюджетами	17	1	2				14	ответы на вопросы для самостоятельного рассмотрения, проверка решения практических заданий, тестовых заданий
<i>Раздел 2 Разработка и исполнение бюджетов в системе управления финансами</i>								
5. Бюджетирование в составе финансового планирования	28		3		1		25	ответы на вопросы для самостоятельного рассмотрения, проверка решения кейс-задания

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

							(ситуационного практикума), практических заданий, тестовых заданий
6. Учет отклонений в бюджетировании	16	1	2		1	13	ответы на вопросы для самостоятельного рассмотрения, проверка решения кейс-задания, тестовых заданий
Контроль	4						
Итого	108	4	10	-	2	90	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### *Раздел 1 Организация бюджетирования*

#### **Тема 1 Бюджетирование в системе управления финансами**

Мировая практика и место бюджетирования в системе управления предприятием. Состояние теоретических исследований по вопросам бюджетирования и его роли в управлении финансами предприятий и организаций. Историко-диалектический подход к пониманию сущности бюджетирования в России.

#### **Тема 2 Инфраструктура бюджетного процесса**

Бюджетный цикл. Условия бюджетирования. Составные части бюджетирования. Система управления бюджетированием.

#### **Тема 3 Научные подходы и методы организации бюджетирования**

Научные принципы бюджетирования. Функции бюджетирования: функция целеполагания. Структура управления бюджетированием. Делегирование полномочий. Организация долговременных партнёрских отношений на основе структуры управления. Регламентация документооборота бюджетирования

#### **Тема 4 Организация бюджетирования и управление бюджетами**

Бюджетный регламент. Бюджетный цикл. Бюджетный период. Схема скользящего финансового планирования. Условия управления бюджетами. Субъекты и объекты управления. Распределение функций между службами компании при бюджетировании.

### *Раздел 2 Разработка и исполнение бюджетов в системе управления финансами*

#### **Тема 5 Бюджетирование в составе финансового планирования**

Бюджет затрат и источников покрытия. Инвестиционный бюджет. Бюджет привлечения заемных средств. Бюджет движения денежных средств. План отчета о финансовых результатах и прогнозного баланса.

#### **Тема 6 Учет отклонений в бюджетировании**

Контроль с прямой и обратной связью. Организация внутреннего контроля. Регулирование бюджетного цикла. Этапы анализа исполнения бюджета. Матрица возможностей и угроз.

## 6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

### *Раздел 1 Организация бюджетирования*

**Тема 1 Бюджетирование в системе управления финансами** (форма проведения – семинарское занятие).

*Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень контрольных вопросов.*

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

1. Почему исследование бюджетирования так актуально в современный период?
2. В чём сущность мировой практики применения бюджетирования?
3. Почему применение бюджетирования в России имеет негативные последствия?
4. Почему так заинтересованы собственники предприятий сводить бюджетирование только к финансовому планированию, полагая, что бюджетирование – это важнейшая функция планирования?
5. Какое место должно занимать бюджетирование в системе управления предприятием?
6. В чём смысл историко-диалектического подхода и какова его роль в понимании сущности бюджетирования в России?
7. Какова основа используется для обоснования цели предприятия, работающего на принципах бюджетирования?
8. Какова глобальная цель предприятия, работающая в условиях бюджетирования?
9. В чём сущность бюджетирования как метода хозяйствования?

*Задание для самостоятельной работы:*

1. *Подготовиться к тестированию*

**Тема 2 Инфраструктура бюджетного процесса** (форма проведения – семинарское занятие)

*2. Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень контрольных вопросов.*

1. Что представляет собой бюджетный цикл?
2. Какие основные моменты включает организация бюджетирования?
3. Бюджетный комитет и его функции.
4. Назовите элементы процесса бюджетирования.
5. Стадии и модели бюджетирования.
6. Что понимается под бюджетным регламентом и механизмом бюджетного контроля?
7. Что понимается под инструментарием бюджетирования?
8. Что представляет собой бюджетное управление?

*Задание для самостоятельной работы:*

1. *Подготовиться к тестированию*

**Тема 3 Научные подходы и методы организации бюджетирования** (форма проведения – семинарское занятие).

*Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень контрольных вопросов.*

1. Назовите основные элементы, лежащие в основе бюджетирования?
2. Дайте классификацию научных подходов к бюджетированию?
3. Назовите основные методы управления в системе бюджетирования?
4. Дайте характеристику основных методов управления?
5. Назовите принципы бюджетирования.
6. Назовите сферы деятельности предприятия для внедрения бюджетирования.
7. Назовите сферы деятельности предприятия, на которые не обращают внимания современные предприниматели.
8. Назовите причины слабого внимания предпринимателей к инновациям и к социальным вопросам развития предприятия.
9. Что такое целеполагания в бюджетировании?

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

10. В чём суть организация долговременных партнёрских отношений на основе многоорбитной структуры управления?

11. Назовите состав документов, регламентирующих процессы бюджетирования.

*Задание для самостоятельной работы:*

1. *Подготовиться к тестированию*

**Тема 4 Организация бюджетирования и управление бюджетами** (форма проведения – практическое занятие).

*Практические задания:*

Задание 1. В ПАО «XXX» (г. Москва) в бюджетный регламент входят следующие разделы: Положение о бюджетном планировании; приложения, которые содержат используемые в компании формы бюджетных документов (бюджетные отчеты, заявки на платеж и т. д.), а также схемы процессов составления и утверждения бюджетов, перечень ежемесячных, квартальных и годовых бюджетов и ответственных за их формирование; Положение о мотивации персонала; Положение о порядке оперативного финансового планирования и исполнения платежей; Положение о бюджетном комитете.

Определить структуру Положения о бюджетном планировании ПАО «XXX».

Задание 2 Разработать структуру бюджетного регламента для предприятий малого и среднего бизнеса.

*Задание для самостоятельной работы:*

1. *Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень контрольных вопросов:*

1. Что представляет собой бюджетный регламент?
2. Какие выделяют этапы структуры регламента системы бюджетного управления?
3. Охарактеризуйте элементы бюджетного регламента.
4. Что представляет собой бюджетный цикл и каково его значение?
5. От каких факторов зависит длительность бюджетного цикла?
6. Охарактеризуйте структуру бюджетного цикла.
7. Что такое периодическое и скользящее бюджетирование?
8. Охарактеризуйте бюджетное управление и его принципы.
9. Составные элементы структуры бюджетного управления.
10. Субъекты и объекты бюджетного управления.
11. Решение каких задач ставит перед собой отдел бюджетирования?
12. Распределение функций контроля и ответственности при бюджетировании.
13. Каков порядок взаимодействия служб при наличии системы бюджетирования?

2. *Подготовиться к тестированию*

**Раздел 2 Разработка и исполнение бюджетов в системе управления финансами**

**Тема 5 Бюджетирование в составе финансового планирования** (форма проведения – практические занятия, в том числе в интерактивной форме).

*Кейс-задания (ситуационный практикум)*

*Кейс 1. Проект отчета о финансовых результатах*

Рассмотреть ситуацию: необходимо составить сводный проект отчета о финансовых результатах компании на I квартал 20...г., при условии:

Виды деятельности	Сумма, тыс. руб.
Основная деятельность:	
Выручка	14000
Производственные затраты	5741
Переменные коммерческие расходы	1044
Постоянные расходы	778

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Прочая реализации и внереализационные операции:	
Прочие доходы	580
Прочие расходы	700
НДС	1480
Налог на имущество	140
Налог на землю	20

Эффективна ли ведение деятельности по представленным данным? Необходимо ли корректировка данного отчета?

#### *Практические задания*

Задание 1. Составить проект инвестиционного бюджета предприятия на I квартал 20...г. и прогнозный баланс движения внеоборотных активов, при условии:

- стоимость основных средств на начало года 30400 тыс. руб.;
- амортизация основных средств 254 тыс. руб.;
- продажа и списание основных средств 700 тыс. руб.;
- стоимость строительных материалов и оборудования склада ГСМ 350 тыс. руб.;
- стоимость строительно-монтажных работ склада ГСМ 500 тыс. руб.;
- стоимость строительных материалов и оборудования литейного цеха 450 тыс. руб.;

- стоимость строительно-монтажных работ литейного цеха 300 тыс. руб.;
- текущий ремонт здания – 500 тыс. руб.;
- стоимость закупки оборудования 1500 тыс. руб.;
- стоимость монтажа оборудования 150 тыс. руб.;
- незавершенное строительство на начало года 45000 тыс. руб.
- освоение и ввод объектов незавершенного строительства 25000 тыс. руб.

Задание 2. Составить проект бюджета движения денежных средств при условии:

- остаток денежных средств на 01.01 1150 тыс. руб.;
- поступления от продаж 13200 тыс. руб.;
- поступления от продажи имущества 600 тыс. руб.;
- прочие денежные поступления 100 тыс. руб.;
- закупка сырья и материалов 2700 тыс. руб.;
- оплата труда 2670 тыс. руб.;
- коммунальные платежи 75 тыс. руб.;
- прочие денежные расходы по текущей деятельности 1200 тыс. руб.;
- финансирование инвестиций 2500 тыс. руб.;
- перечисления в бюджет 3200 тыс. руб.;
- перечисления во внебюджетные фонды 620 тыс. руб.;
- погашение задолженности по кредитам 125 тыс. руб.;
- выплата дивидендов 1200 тыс. руб.;
- прочие денежные расходы 30 тыс. руб.

#### *Задание для самостоятельной работы:*

1. Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень контрольных вопросов:

1. Цель и назначение бюджета затрат и источников покрытия.
2. Методика составления бюджета затрат и источников покрытия.
3. Этапы и источники информации составления инвестиционного бюджета.
4. Основные разделы инвестиционного бюджета и порядок их разработки.
5. Характеристика бюджета привлечения заемных средств.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

6. Этапы и источники информации составлению бюджета движения денежных средств.

7. Характеристика плана о финансовых результатах.

8. Методика разработки прогнозного баланса.

2. *Подготовиться к тестированию*

**Тема 6 Учет отклонений в бюджетировании** (форма проведения – практическое занятие в интерактивной форме).

*Кейс-задание (ситуационный практикум)*

*Кейс 1. Корректировка бюджета движения денежных средств*

Разработать оптимальный вариант уровня абсолютной ликвидности (используя значение коэффициента абсолютной ликвидности на уровне 0,2) за счет:

- увеличения денежных средств по текущим операциям;
- за счет привлечения банковских кредитов;
- за счет сокращения денежных расходов по текущим операциям;
- за счет сокращения денежных расходов по инвестиционным операциям.

При этом использовать данные кейс-задания 3 темы 5.

*Задание для самостоятельной работы:*

1. *Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень контрольных вопросов:*

1. Как реализуется процесс организация внутреннего контроля бюджетирования.

2. Как реализуется процесса организации регулирования бюджетирования.

3. Какие особенности и возможности мотивации персонала в условиях бюджетирования.

4. Охарактеризуйте систему организации внутреннего контроля бюджетов.

5. Порядок регулирования бюджетного цикла.

6. Назовите этапы анализа исполнения бюджета и дайте им характеристику.

7. Что представляет собой матрица возможностей и угроз.

2. *Подготовиться к тестированию*

## **7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

Данный вид работы не предусмотрен учебным планом.

## **8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

Данный вид работы не предусмотрен учебным планом.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ**

1. Мировая практика и место бюджетирования в системе управления предприятием.

2. Состояние теоретических исследований по вопросам бюджетирования и его роли в управлении финансами предприятий и организаций.

3. Историко-диалектический подход к пониманию сущности бюджетирования в России.

4. Бюджетный цикл.

5. Условия бюджетирования.

6. Составные части бюджетирования.

7. Система управления бюджетированием.

8. Научные принципы бюджетирования.

9. Функции бюджетирования: функция целеполагания.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

10. Структура управления бюджетированием.
11. Делегирование полномочий.
12. Организация долговременных партнёрских отношений на основе структуры управления.
13. Регламентация документооборота бюджетирования
14. Бюджетный регламент.
15. Бюджетный цикл.
16. Бюджетный период.
17. Схема скользящего финансового планирования.
18. Условия управления бюджетами.
19. Субъекты и объекты управления.
20. Распределение функций между службами компании при бюджетировании.
21. Бюджет затрат и источников покрытия.
22. Инвестиционный бюджет.
23. Бюджет привлечения заемных средств.
24. Бюджет движения денежных средств.
25. План отчета о финансовых результатах и прогнозного баланса.
26. Контроль с прямой и обратной связью.
27. Организация внутреннего контроля.
28. Регулирование бюджетного цикла.
29. Этапы анализа исполнения бюджета.
30. Матрица возможностей и угроз.

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
<i>Раздел 1 Организация бюджетирования</i>			
1. Бюджетирование в системе управления финансами	Проработка учебного материала, подготовка к тестированию	12	Ответы на вопросы, проверка тестовых заданий
2. Инфраструктура бюджетного процесса	Проработка учебного материала, подготовка к тестированию	13	Ответы на вопросы, проверка решения тестовых заданий
3. Научные подходы и методы организации бюджетирования	Проработка учебного материала, подготовка к тестированию	13	Ответы на вопросы, проверка тестовых заданий
4. Организация бюджетирования и управление бюджетами	Проработка учебного материала, подготовка к тестированию	14	Ответы на вопросы, проверка тестовых заданий
<i>Раздел 2 Разработка и исполнение бюджетов в системе управления финансами</i>			
5. Бюджетирование в составе финансового планирования	Проработка учебного материала, подготовка к тестированию	25	Ответы на вопросы, проверка тестовых заданий
6. Учет отклонений в бюджетировании	Проработка учебного материала, подготовка к тестированию	13	Ответы на вопросы, проверка тестовых заданий
Итого		90	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### Основная литература:

1. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. И доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 457 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-07386-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://bibli-online.ru/bcode/437425>

2. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : Учебник для вузов / Хруцкий Валерий Евгеньевич, Хруцкий Роман Валерьевич; Хруцкий В. Е., Хруцкий Р. В. - 4-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 572 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/491530>

#### Дополнительная литература:

1. Афоничкин А.И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Финансовая политика предприятия : Учебник и практикум для вузов / Афоничкин Александр Иванович, Журова Людмила Ивановна, Михаленко Дмитрий Геннадьевич; Афоничкин А. И., Журова Л. И., Михаленко Д. Г. ; под ред. Афоничкина А.И. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 297 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/492802>

2. Федорцова, Р. П. Практика внутрифирменного бюджетирования : учебно-практическое пособие / Р. П. Федорцова. — Саратов : Вузовское образование, 2015. — 94 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/26246.html>

3. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : Учебник для вузов / Бобылева Алла Зиновьевна, Пеганова Ольга Михайловна, Каширова Анна Владимировна [и др.]; под ред. Бобылевой А.З. - 4-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 508 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/490818>

4. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : Учебное пособие для вузов / Хруцкий Валерий Евгеньевич, Хруцкий Роман Валерьевич; Хруцкий В. Е., Хруцкий Р. В. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 205 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/491531>

5. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : Практическое пособие / Хруцкий Валерий Евгеньевич, Гамаюнов Валентин Валентинович; Хруцкий В. Е., Гамаюнов В. В. - 3-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 457 с. - (Профессиональная практика). - URL: <https://urait.ru/bcode/491843>

#### Учебно-методическая литература:

1. Ширяева Н. В. Бюджетирование в системе управления финансами организаций : методические рекомендации для практических, семинарских занятий и самостоятельной работы студентам по направлению 38.04.08 Финансы и кредит / Н. В. Ширяева; УлГУ, ИЭИБ. - Ульяновск : УлГУ, 2018. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 41 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2306>


Согласовано:

ГЛАВ. БИБЛИОТЕКАРЬ / ГОЛОВА М.И. [подпись] / 03.06.22

• Должность сотрудника научной библиотеки ФИО подпись дата

### б) Программное обеспечение

- Windows;

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

- Office;
- МойОфис Стандартный

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2022]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. - Москва, [2022]. - URL: <https://urait.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. - Москва, [2022]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. - Санкт-Петербург, [2022]. - URL: <https://e.lanbook.com>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2022]. - URL: <http://znanium.com>. - Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. **КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2022].

### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. База данных периодических изданий EastView : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2022]. - URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. - Москва, [2022]. - URL: <http://elibrary.ru>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный

3.3. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД Гребенников. - Москва, [2022]. - URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

4. **Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. - Москва, [2022]. - URL: <https://нэб.рф>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

5. **SMART Imagebase** : научно-информационная база данных EBSCO // EBSCOhost : [портал]. - URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Изображение : электронные.

### 6. Федеральные информационно-образовательные порталы:

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал . - URL: <http://window.edu.ru/>. - Текст : электронный.

6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». - URL: <http://www.edu.ru>. - Текст : электронный.

### 7. Образовательные ресурсы УлГУ:

7.1. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

СОГЛАСОВАНО:

зам. нач. УИТиТ      Ключков В. В.      [Подпись]      03.06.2022г.  
Должность сотрудника УИТиТ      ФИО      подпись      дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.

## 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик

  
(подпись)



доцент  
(должность)

Ширяева Н.В.  
(ФИО)

11.06.2022г

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/ выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п.п. а) Список рекомендуемой литературы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 1	Ширяева Н. В.		20.06.2023
2	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 2	Ширяева Н. В.		20.06.2023

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 1

### 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### а) Список рекомендуемой литературы

##### Основная литература:

1. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. И доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 457 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-07386-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/437425>

2. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : Учебник для вузов / Хруцкий Валерий Евгеньевич, Хруцкий Роман Валерьевич; В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - 4-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 572 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/513593>

##### Дополнительная литература:

1. Афоничкин А.И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Финансовая политика предприятия : учебник и практикум для вузов / Афоничкин Александр Иванович, Журова Людмила Ивановна, Михаленко Дмитрий Геннадьевич; А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко ; под редакцией А. И. Афоничкина. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 297 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/514954>

2. Федорцова, Р. П. Практика внутрифирменного бюджетирования : учебно-практическое пособие / Р. П. Федорцова. — Саратов : Вузовское образование, 2015. — 94 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/26246.html>

3. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / Бобылева Алла Зиновьевна, Пеганова Ольга Михайловна, Каширова Анна Владимировна [и др.]; А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. - 4-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 508 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/512841>

4. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / Хруцкий Валерий Евгеньевич, Хруцкий Роман Валерьевич; В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 205 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/513594>

5. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : практическое пособие / Хруцкий Валерий Евгеньевич, Гамаюнов Валентин Валентинович; В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. - 3-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 457 с. - (Профессиональная практика). - URL: <https://urait.ru/bcode/513908>

##### Учебно-методическая литература:

1. Ширяева Н. В. Бюджетирование в системе управления финансами организаций : методические рекомендации для практических, семинарских занятий и организации самостоятельной работы студентам направления подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (уровень магистратуры) / Н. В. Ширяева; УлГУ, Ин-т экономики и бизнеса. - 2023. - 17 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/14736>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный

Согласовано:

ГЛАВ. БИБЛИОТЕКАРЬ  
Должность сотрудника научной библиотеки


Голосова М. Н.  
ФИО

подпись

дата

13.06.23.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 2

### в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

#### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2023]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». - Москва, [2023]. - URL: <https://urait.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». - Москва, [2023]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». - Санкт-Петербург, [2023]. - URL: <https://e.lanbook.com>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2023]. - URL: <http://znanium.com>. - Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2023].

#### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». - Москва, [2023]. - URL: <http://elibrary.ru>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный

3.2. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД «Гребенников». - Москва, [2023]. - URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. - Москва, [2023]. - URL: <https://нэб.рф>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

**5. Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». - URL: <http://www.edu.ru>. - Текст : электронный.

**6. Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

СОГЛАСОВАНО:

Иванов Вадим / Должность сотрудник УИТиГ

Ищуренко ЮВ / ФИО

Иванов / подпись

01.06.2023 / дата